



Челябинская область

Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение
«Челябинский социально-профессиональный колледж «Сфера»

**Презентация проекта по внедрению бережливых
технологий в системе образования
Челябинской области (для kick off)**

**«Оптимизация процесса утверждения
перечня дополнительных образовательных
программ ГБПОУ «Челябинский социально-
профессиональный колледж «Сфера»**

Директор ГБПОУ ЧСПК «Сфера»
Серебренникова Елена Алексеевна

Челябинск - 2022 г.



Челябинская область



Карта проекта «Оптимизация процесса утверждения перечня дополнительных образовательных программ» ГБПОУ «Челябинский социально-профессиональный колледж «Сфера»

Утверждено:

Первый заместитель Губернатора
Челябинской области

 / И.А. Гехт

Министр образования и науки
Челябинской области

 / А.И. Кузнецов

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: Серебrenникова Елена Алексеевна директор ГБПОУ «Челябинский социально-профессиональный колледж «Сфера», работодатели, студенты
Владелец процесса: Серебrenникова Елена Алексеевна, директор ГБПОУ «Челябинский социально-профессиональный колледж «Сфера»
Периметр процесса: ГБПОУ «Челябинский социально-профессиональный колледж «Сфера»
Границы процесса: от распоряжения директора о пересмотре перечня программ дополнительных образовательных услуг до утверждения перечня
Руководитель проекта: Серебrenникова Елена Алексеевна, директор ГБПОУ «Челябинский колледж «Сфера»
Команда проекта: зам. директора по учебно-методической работе Миндибаева Т.Н., зав. отделением ЗОИДПО Янкина А.А., зам. директора по УТР Пушкарева И.И., главный бухгалтер Лазарева Н.В.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: Образовательная организация не обеспечит платные образовательные услуги в полном объеме в соответствии с образовательными программами и условиями договора (Постановление Правительства РФ от 15 сентября 2020 г. № 1441 «Об утверждении Правил оказания платных образовательных услуг»), конфликтные ситуации при заключении договоров с заказчиками дополнительных образовательных услуг (студентами, родителями, законными представителями)

Последствия: нереализация программы дополнительного образования, снижение востребованности выпускников колледжа на рынке труда, финансовые потери внебюджетных поступлений

Причина возникновения: отсутствие алгоритма утверждения перечня дополнительных образовательных программ и как следствие значительные временные потери

Ценность для заказчика: расширение перечня компетенций смежных с основной профессиональной образовательной программой формируемых у выпускника, привлечение внебюджетных средств учреждением, востребованность выпускников колледжа на рынке труда

3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Алгоритм взаимодействия сотрудников разных подразделений по подготовке перечня дополнительных образовательных программ и утверждению	отсутствует*	наличие
Срок согласования перечня дополнительных образовательных программ	4-5 дней	сокращение в 2 раза

* Показатель будет уточнен в ходе картирования текущего состояния процесса

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта - 11.10.2022 г.
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса - 11.10.2022 г. - 24.10.2022 г.;
- разработка текущей карты процесса - 01.10.2022 г. - 06.10.2022 г.;
- анализ и оценка текущего состояния процесса - 07.10.2022 г. - 12.10.2022 г.
- разработка целевой карты процесса - 13.10.2022 г. - 18.10.2022 г.;
- разработка «дорожной карты» реализации проекта 19.10.2022 г. - 24.10.2022 г.
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процессов 25.10.2022 г. - 31.10.2022 г.
4. Внедрение улучшений - 01.11.2022 г. - 30.11.2022 г.
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта - 01.12.2022 - 15.12.2022 г.
6. Защита отчетной презентации и закрытие проекта - 20 декабря 2022 г.


Согласовано:

Заместитель руководителя Аппарата
Губернатора и Правительства
Челябинской области - начальник
Управления государственной службы
Правительства Челябинской области

 / Т.Н. Язовских

Согласовано:

Ректор государственного бюджетного
учреждения дополнительного
образования
«Челябинский институт развития
профессионального образования»

 / Е.П. Сичинский



Челябинская область

Министерство образования и науки Челябинской области
Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение
«Челябинский социально-профессиональный колледж «Сфера»

П Р И К А З

« 11 » октября 2022 г.

№ 303-0

г. Челябинск

О реализации проекта с применением технологий бережливого управления

В целях реализации проекта с применением технологий бережливого управления в Челябинской области, на основании утвержденной карточки проекта

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Приступить к реализации проекта «Оптимизация процесса утверждения перечня дополнительных образовательных программ» ГБПОУ «Челябинский социально-профессиональный колледж «Сфера» с применением технологий бережливого управления (далее – проект) с 11 октября 2022 года по 20 декабря 2022 года.

2. Создать рабочую группу по реализации проекта в следующем составе:

Руководитель проекта:

Серебренникова Елена Алексеевна – директор ГБПОУ ЧСПК «Сфера»

Члены рабочей группы:

Миндибаева Татьяна Николаевна – заместитель директора по УМиНР;

Янкина Анастасия Анатольевна – заведующий отделением ЗОиДПО;

Пушкарёва Инна Игоревна – заместитель директора по УПР;

Лазарева Наталья Владимировна – главный бухгалтер.

3. Заседание рабочей группы по проекту проводить еженедельно в пятницу в 9 ч. 30 мин. Решение по итогам заседаний оформлять протоколом. Срок исполнения протокольных поручений не должен превышать 14 дней со дня подписания протокола.

4. Руководителю проекта еженедельно доводить информацию о ходе реализации проекта до членов рабочей группы.

5. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

6. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Директор

Е.А. Серебренникова

С приказом ознакомлены:

Миндибаева Т.Н.

Янкина А.А.

Пушкарёва И.И.

Лазарева Н.В.

Разослать
оригинал: в дело
копия: Серебренниковой Е.А.



Руководитель и команда проекта

Руководитель проекта – Серебренникова Елена Алексеевна,
директор ГБПОУ ЧСПК «Сфера»



Команда проекта:

Миндибаева Татьяна Николаевна,
зам. директора по УМиНР



Янкина Анастасия Анатольевна,
зав. отделением ЗОидПО



Пушкарева Инна Игоревна,
зам. директора по УПР



Лазарева Наталья Владимировна,
гл. бухгалтер





Карта текущего состояния процесса («Оптимизация процесса утверждения перечня дополнительных образовательных программ ГБПОУ «Челябинский социально-профессиональный колледж «Сфера»»)

		Карта текущего состояния процесса "Оптимизация процесса утверждения перечня дополнительных образовательных услуг"																			
Единица измерений: час		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	Сумма, час	ВПП так, час	ВПП млн, час
Время, час	Операции, час	такт млн	3		0,5 0,25	0,25	0,5 0,25	0,25	0,1 0,25	0,25	0,1 0,25	6	2	0,1 0,1	0,5 0,25	0,1	0,1	11,55	143,785	24,035	
	Ожидания, час	такт млн	2	6		24		24		24		24		24		24		5,8			
	Перемещения, час	такт млн	2	0,025	0,025	6	0,025	0,025	0,025	0,03	0,025	6	1	0,03	0,025	0,025	0,025	1,8			
			0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,025	0,03	0,025	0,03	0,03	0,025	0,025	0,025	0,025	132			
Участники процесса	1 Заведующий отделением ЗОИДПО	Подготовка перечня программ ДДУ 		Корректировка, доработка перечня программ ДДУ		Корректировка, доработка перечня программ ДДУ		Оформление служебной записки на подготовку сметных расчетов 		Подготовка проекта приказа об утверждении перечня ДДУ на 20_20_уч. год 											
	2 Заместитель директора по УМНИР			Согласование перечня программ ДДУ																	
	3 Директор					Согласование перечня программ ДДУ		Утверждение перечня программ ДДУ		Утверждение, подписание сметных расчетов											
	4 Главный бухгалтер									Подготовка сметных расчетов											
№		Наименование проблемы																			
1		Частые перемещения между кабинетами сотрудников																			
2		Длительное время ожидания рассмотрения документа																			
3		Не легитимность принятого решения																			

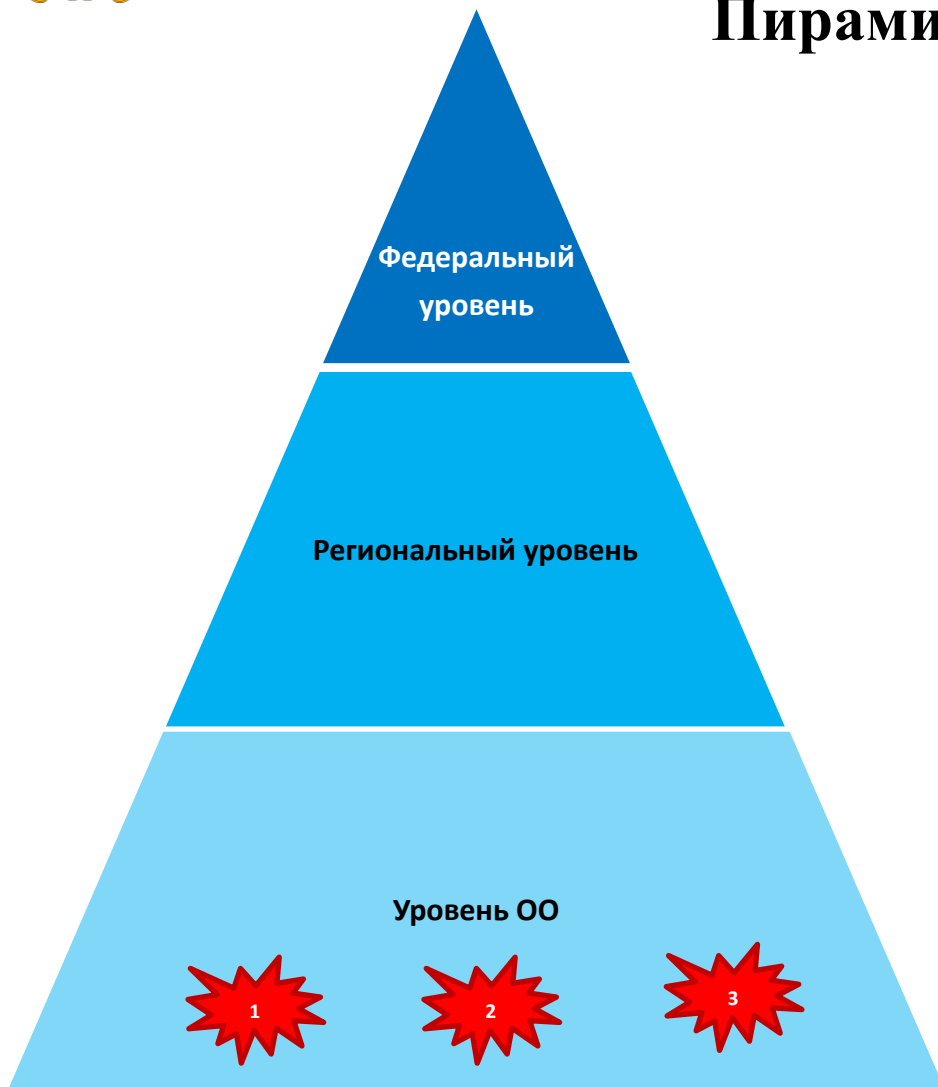


Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Частые перемещения между кабинетами сотрудников	Последовательное согласование перечня с сотрудниками	Проведение совещания со всеми участниками процесса по рассмотрению и согласованию перечня
2. Длительное время ожидания рассмотрения документа	Работа по намеченному плану сотрудниками, срочные запросы, участие в выездных мероприятиях	Оптимизация в части сокращения этапов согласования перечня между сотрудниками
3. Не легитимность принятого решения	Отсутствие этапа принятия решения коллегиальным органом управления	Принятие решения на заседании Совета колледжа



Пирамида проблем



Решение проблем на федеральном уровне не требуется

Решение проблем на региональном федеральном уровне не требуется

1. Частые перемещения между кабинетами сотрудников
2. Длительное время ожидания рассмотрения документа
3. Не легитимность принятого решения



Карта целевого состояния процесса

(«Оптимизация процесса утверждения перечня дополнительных образовательных программ ГБПОУ «Челябинский социально-профессиональный колледж «Сфера»»)

Карта целевого состояния процесса "Оптимизация процесса утверждения перечня дополнительных образовательных услуг"																		
Единица измерений: час																		
Время, час			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	Сумма, час	ВПП max, час	ВПП min, час
	max	min	3		0,5	0,25	0,25		0,25	8	6	10	0,25	0,25	0,25	11		
Операции, час	max	2		24	0,25	0,25	0,25		24	0,25	2	24	0,15	0,25	0,25	5,65	89,075	14,725
Ожидания, час	min		6					1	1		1					78		
Перемещения, час	max		0,025		0,025			0,025								0,075		
	min		0,025		0,025			0,025								0,075		
Участники процесса	1	Заведующий отделением ЗОИДПО	Подготовка перечня программ ДОУ			Корректировка, доработка перечня программ ДОУ		Оформление служебной записки на подготовку сметных расчетов										
	2	Заместитель директора по УМНР																
	3	Заместитель директора по УПР				Рассмотрение, согласование перечня программ ДОУ												
	4	Директор							Наложение резолюции для главного бухгалтера									
	5	Главный бухгалтер									Подготовка сметных расчетов							
	6	Члены Совета колледжа											Принятие решения на Совете колледжа					
	7	Секретарь Совета колледжа												Оформление решения протоколом Совета колледжа	Издание приказа об утверждении решения Совета колледжа			

№	Наименование решений
1	Проведение совещания со всеми участниками процесса по рассмотрению и согласованию перечня
2	Принятие решения коллегиальным органом управления



План реализации проекта

№	Краткое описание проблемы	№	Мероприятия по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1	Частые перемещения между кабинетами сотрудников	1.1	Определение срока проведения общего совещания по вопросу рассмотрения и согласования перечня программ ДОУ	Серебренникова Е.А., директор	14.11	Сокращение времени перемещений сотрудника между рабочими кабинетами
		1.2	Предварительная подготовка участников совещания, выработка предложений к обсуждению	Миндибаева Т.Н., зам. директора по УМиНР, Пушкарева И.И., зам. директора по УПР	15.11	Сокращение времени рассмотрения и обсуждения перечня программ ДОУ
		1.3	Проведение общего совещания участников процесса	Серебренникова Е.А., директор	16.11	Сокращение времени рассмотрения и согласования перечня программ ДОУ
2	Длительное время ожидания рассмотрения документа	2.1	Выработка алгоритма взаимодействия сотрудников при согласовании перечня	Серебренникова Е.А., директор	14.11-17.11	Сокращение этапов согласования. Наличие регламентирующего документа
3	Не легитимность принятого решения	3.1	Рассмотрение вопроса утверждения перечня программ ДОУ в повестке заседания Совета колледжа	Серебренникова Е.А., директор	22.11	Принятие решения коллегиальным органом
		3.2	Оформление принятого решения протоколом Совета колледжа	Краснопевцева Е.С. секретарь Совета колледжа	22.11	Наличие ЛНА
		3.3	Издание приказа о введении в действие ЛНА	Краснопевцева Е.С., секретарь руководителя Серебренникова Е.А., директор	22.11	Наличие ЛНА
		3.4	Издание приказа об утверждении перечня программ ДОУ	Янкина А.А., зав. отделением ЗОиДПО	23.11	Наличие ЛНА
	Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта		Серебренникова Е.А., директор	28.11-11.12	Сокращение времени на согласование и утверждение перечня программ ДОУ с 24 часов до 14 часов.	